

MANAŽER VÝROBY

Martin Hradský

Praha, 23. 11. 2018

Seminář – Zlepšování a Kaizen

Harmonogram semináře

- **09.05 – 11.30** **1. blok semináře**
- **11.30 – 12.15** **oběd**
- **12.15 – 14.00** **2. blok semináře**
- **14.00 – 14.15** **přestávka, občerstvení**
- **14.15 – 15.30** **3. blok semináře a závěr**

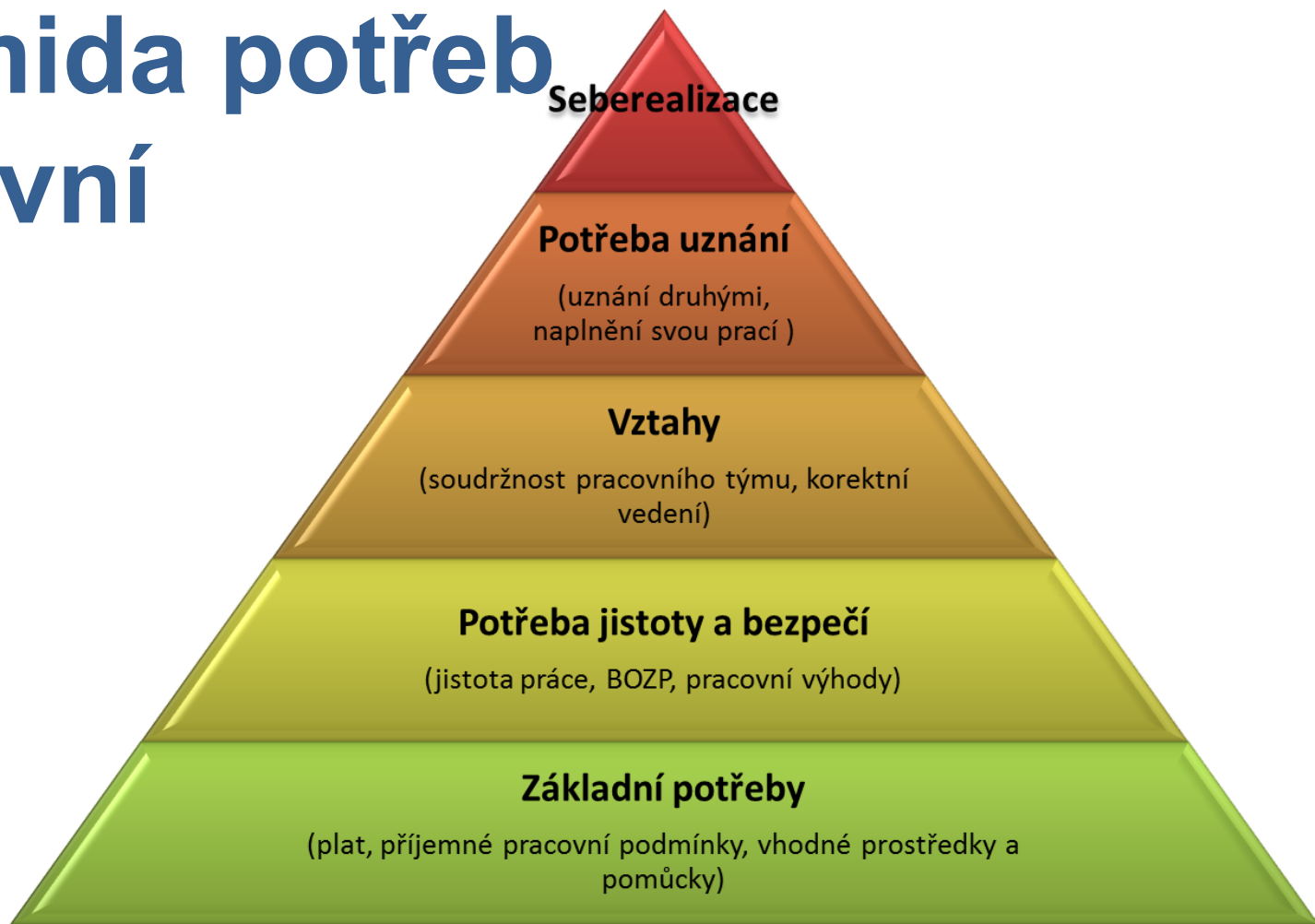
Náplň semináře

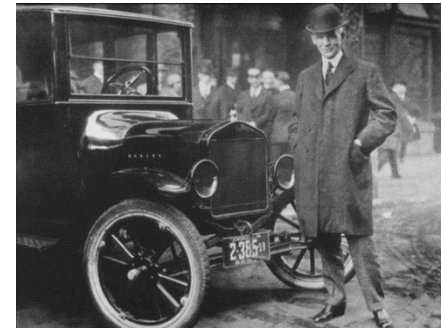
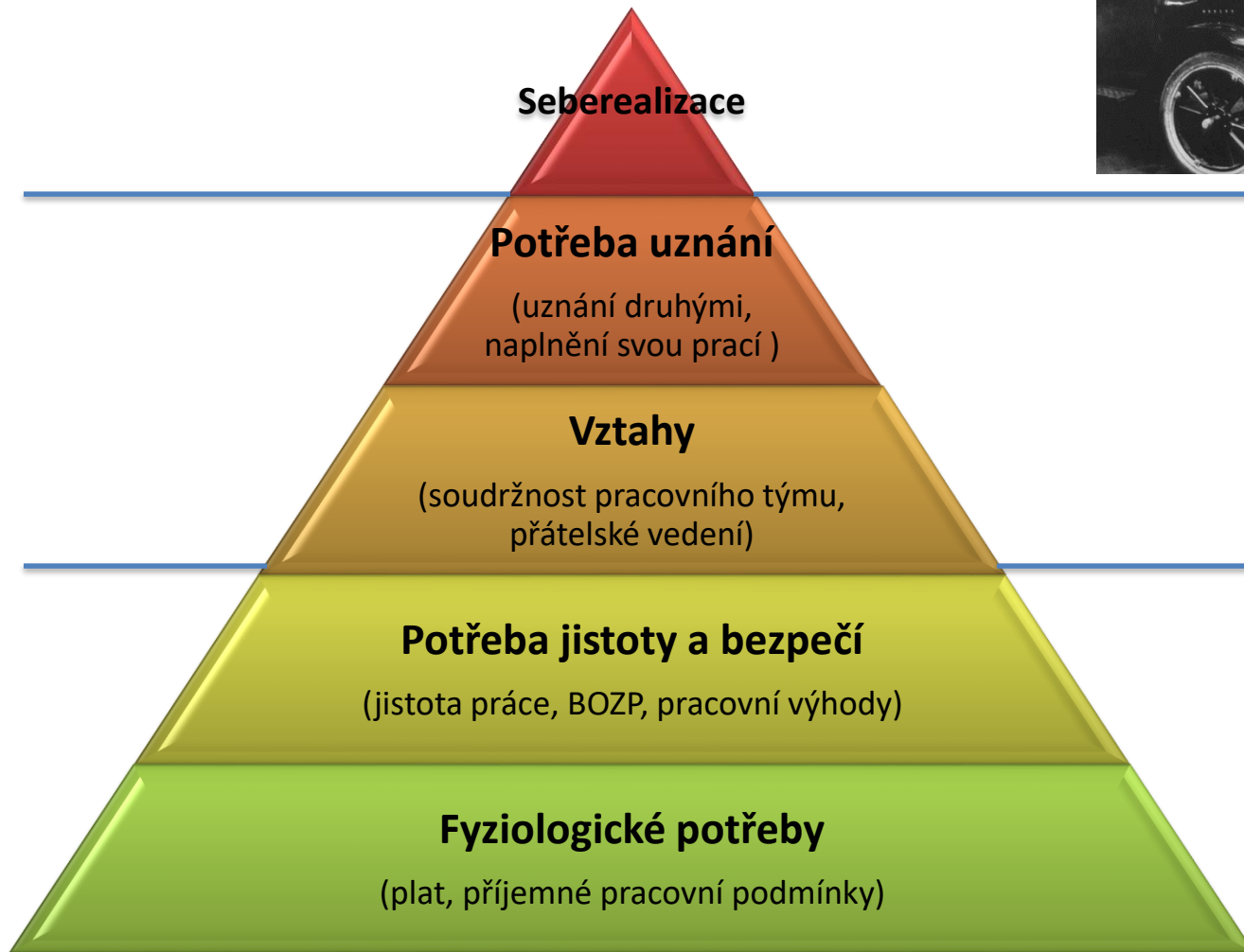
- Případová studie (od zlepšovatelství k inovacím)
- Jak nastavit funkční systém zlepšování
- Čím podpořit zlepšovatelství
- Ukázka zlepšovacích nápadů
- Best practices v Kaizenu
- Zlepšovací týmy
- SIMULACE – TRÉNIKOVÁ HRA ŠTÍHLÁ VÝROBA

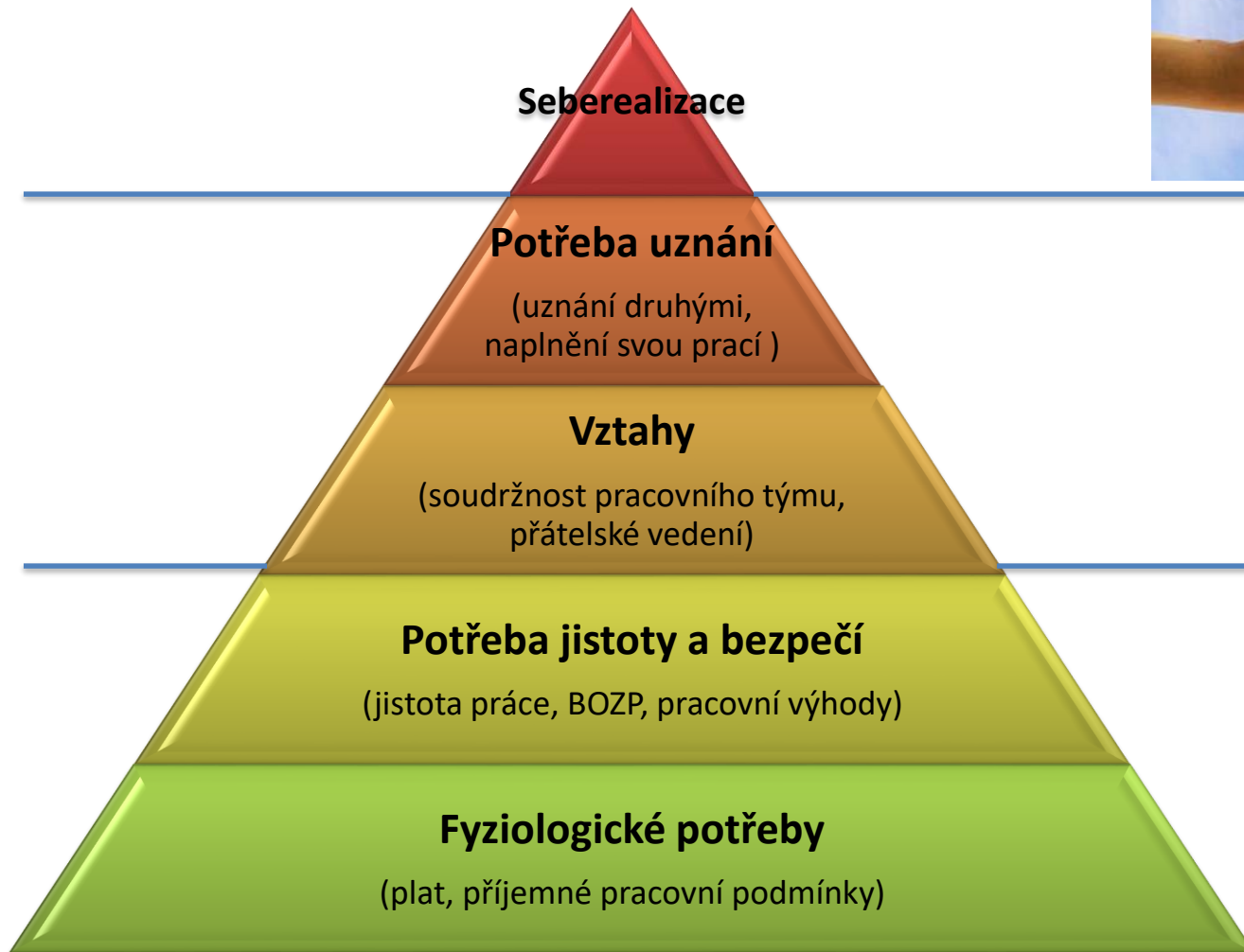
Cíle semináře

- **Účastníci umí vyhodnotit zlepšovací návrh**
- **Účastníci získali inspiraci k zavádění či vylepšení systému zlepšování (Kaizen)**

Pyramida potřeb pracovní

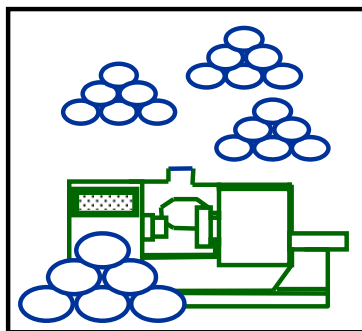




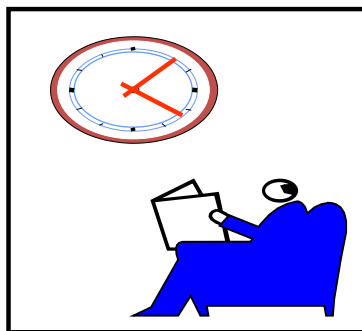


Zlepšování procesů - plýtvání

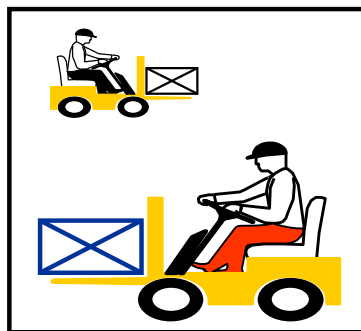
7 + 1 možných plýtvání ve výrobě



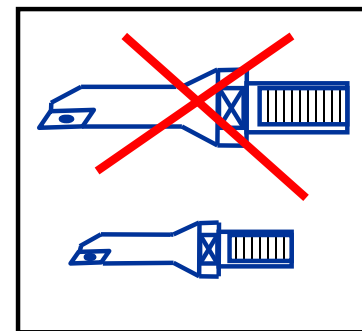
Nadbytečná výroba



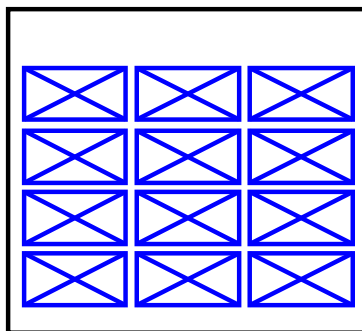
čekání



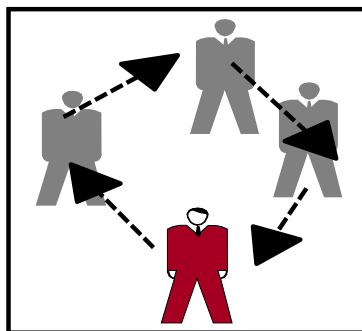
manipulace



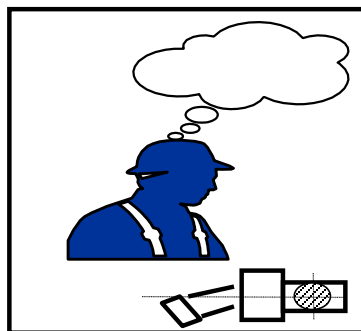
výrobní procesy



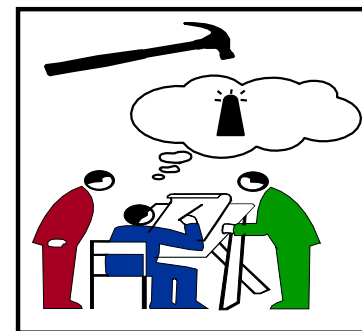
zásoby



pohyby

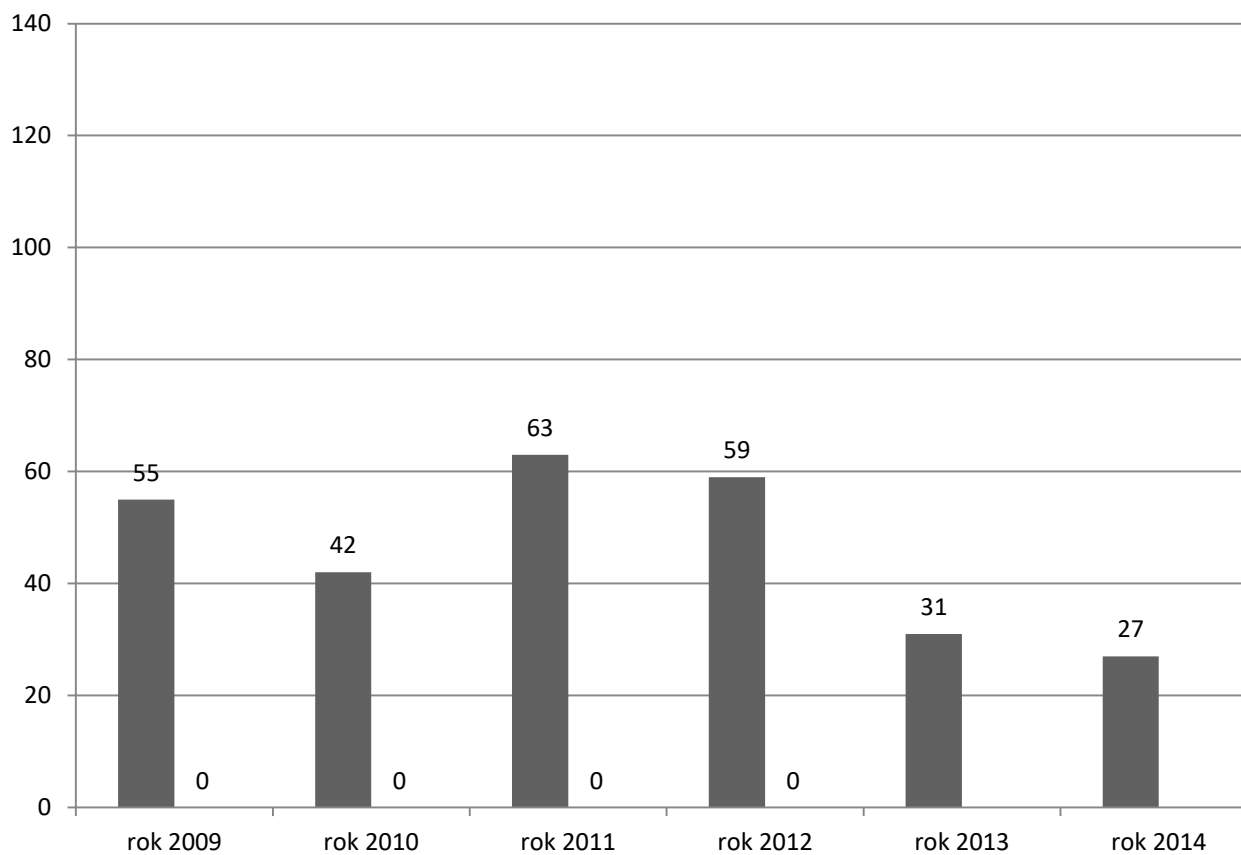


opravy/
reklamáce

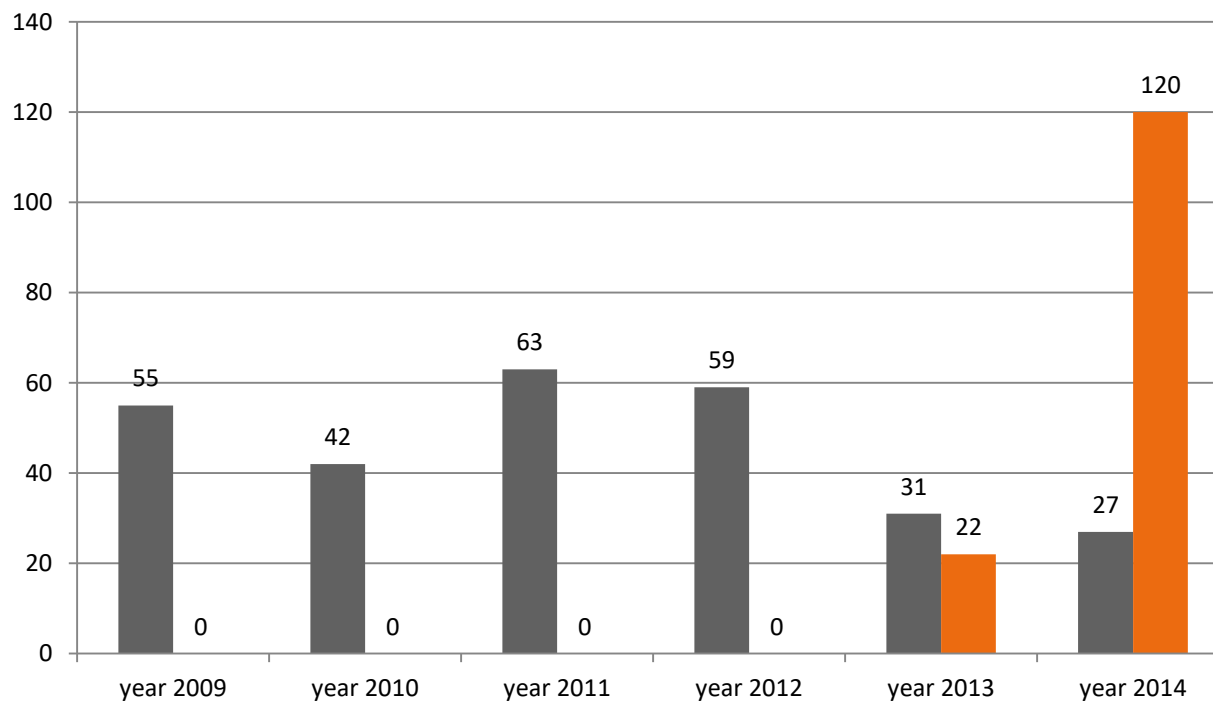


Nevyužití
myšlenek

Kaizen – klasická cesta



Výsledky z praxe:



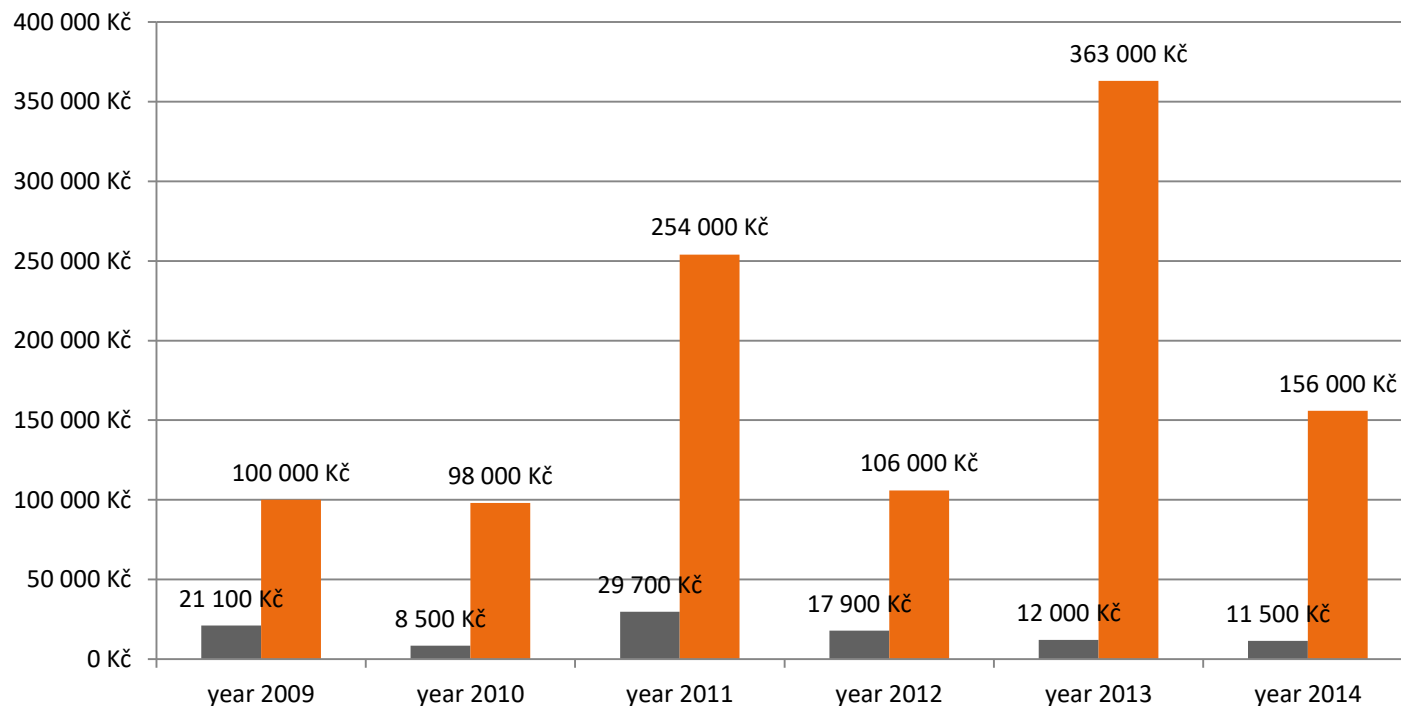
Legenda:



Zlepšovací návrhy podané klasickou cestou

Zlepšovací návrhy získané z tréninků

Výsledky z praxe:



Legenda:

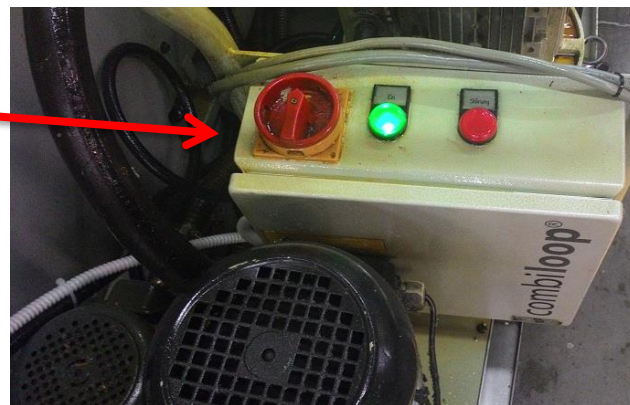
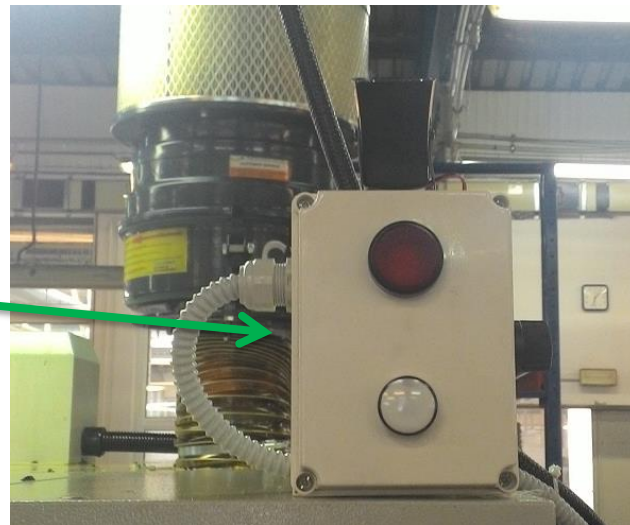


Celkově vyplacené odměny v daném roce

Úspora nákladů (pouze u těch, kde bylo možné vypočítat)

Výroba

Signalizace



VÝPLATNÍ LÍSTKY

Příprava

THERMACUT, s.r.o.		THERMACUT, s.r.o.	
07.11.		07.2014 * 2	
Závodní pojistovna MV ČR PPV prac. § 61/0408-		II. pojistovna MV ČR hava	
Časová mzda	12 86,25	FA MZDA	22336
Mzda za přečas	7,50 851	Stravné s příplivkem	500-
Odob. obohacení čas.	12 86,25 3260	Kompensace penz.přip	553-
Práce přečas 25%	7,50 280	Mimotřeba zléhby	400-
Mzd. rvyh. Se.Ne	7,50 280	PRŮMĚR (dáv.)	149,33
Přemě - přítom. 10%	1064	DOVOLENA	9,5
Přemě - výkeu 15%	1598		
Odměny Kadeť	400		
Odměny	500		
Řadná dovolená	11,50 86,25 12897		
Cestovní náhrady	158		
Přip. o na penz.poj.	553		
*** ZAKL.SOC.POJ.	27657		
*** ZAKL.ZDR.POJ.	27657		
*** HRUBÁ MZDA	27657		
Sociální pojištění	1798-		
Závodní pojištění	1245-		
*** POJ.ORG.K.DANI	9404		
*** DÍLČI ZAKL.DANĚ	37061		
* Sleva - Poplatek	2079		
* Zvýh - Dáv	1227		
*** VÝPOČT. ZALOHA	5565		
* Dáv. sleva	3187		

THERMACUT, s.r.o.		THERMACUT, s.r.o.	
07.2014 * 1		07.2014 * 1	
Všeobecná závodní pojistovna PPV prac. § 61/0710-		Všeobecná závodní pojistovna *** ČISTÁ MZDA	19550
Časová mzda	22 185,00 12491	Stravné s příplivkem	500-
Mzda za přečas	7,50 834	Kompensace penz.přip	553-
Odob. obohacení čas.	22 185,00 5838	PRŮMĚR (dáv.)	149,33
Práce přečas 25%	7,50 278	DOVOLENA	12,0
Mzd. rvyh. Se.Ne	7,50 278		
Přemě - přítom. 10%	1918		
Přemě - výkeu 15%	2877		
Odměny	500		
Řadná dovolená	1 7,50 1112		
Cestovní náhrady	138		
Přip. o na penz.poj.	522		
*** ZAKL.SOC.POJ.	26146		
*** ZAKL.ZDR.POJ.	26146		
*** HRUBÁ MZDA	26146		
Sociální pojištění	916-		
Závodní pojištění	1177-		
Děln. spojení	1305-		
*** POJ.ORG.K.DANI	9494		
*** DÍLČI ZAKL.DANĚ	35036		
* Sleva - Poplatek	2079		
*** VÝPOČT. ZALOHA	5285		
* Dáv. sleva	2079		
Dáv. zléhby	3195-		

1 hour 30 minutes

Bezhotovostně
Poj.jak. zaměstnavatel. %SP=15 ZP=9
Náklady na zsm. 8890

THERMACUT, s.r.o.		Tar.mzda: 9,5		Prím.D: 07.2014	
Základ: 9,5		Sředi.koc:		ZP:	
Druh mzdy	Day Hod.	Kč Sřádky	Kč Sociální pojištění	Kč Přehled	Kč
* PPV prac. pomě		6520	1798-	ZAKL.SOC.POJ.	27657
Časová mzda	12 86,25	6520	1245-	ZAKL.ZDR.POJ.	27657
Mzda za přečas	7,50 851	851	2378-	UHERN.ZDANIT.PR.	27657
Odob. obohacení čas.	12 86,25 3260	3260	500-	POJ.ORG.K.DANI	9404
Práce přečas 25%	7,50 280	280	553-	DÍLČI ZAKL.DANĚ	37061
Mzd. rvyh. Se.Ne	7,50 280	280	400-	Sleva - Poplatek	2079
Přemě - přítom. 10%	1064	1064		Zvýh - Dáv	1227
Přemě - výkeu 15%	1598	1598		VÝPOČT. ZALOHA	5565
Odměny Kadeť	400	400		Dáv. sleva	3187
Odměny	500	500		ČISTÁ MZDA	22336
Řadná dovolená	11,50 86,25 12897	12897		Poj.jak. zaměstnavatel.	9404
Cestovní náhrady	158	158		Náklady na zsm.	8890
Přip. o na penz.poj.	553	553			
Celkem přijem:			ž.á.	Bezhotovostně	

THERMACUT, s.r.o.		Tar.mzda: 12,0		Prím.D: 07.2014	
Základ: 12,0		Sředi.koc:		ZP:	
Druh mzdy	Day Hod.	Kč Sřádky	Kč Sociální pojištění	Kč Přehled	Kč
* PPV prac. pomě		12491	916-	ZAKL.SOC.POJ.	26146
Časová mzda	22 185,00	12491	1177-	ZAKL.ZDR.POJ.	26146
Mzda za přečas	7,50 834	834	3195-	Děln. spojení	1305-
Odob. obohacení čas.	22 185,00 5838	5838	500-	UHERN.ZDANIT.PR.	26146
Práce přečas 25%	7,50 278	278	522-	POJ.ORG.K.DANI	9494
Mzd. rvyh. Se.Ne	7,50 278	278	553-	DÍLČI ZAKL.DANĚ	35036
Přemě - přítom. 10%	1918	1918		Sleva - Poplatek	2079
Přemě - výkeu 15%	2877	2877		VÝPOČT. ZALOHA	5285
Odměny	500	500		Dáv. sleva	2079
Řadná dovolená	1 7,50 1112	1112		ČISTÁ MZDA	19550
Cestovní náhrady	138	138		Poj.jak. zaměstnavatel.	9494
Přip. o na penz.poj.	522	522		Náklady na zsm.	8890
Celkem přijem:			ž.á.	Bezhotovostně	

THERMACUT, s.r.o.		Tar.mzda: 14,5		Prím.D: 07.2014	
Základ: 14,5		Sředi.koc:		ZP:	
Druh mzdy	Day Hod.	Kč Sřádky	Kč Sociální pojištění	Kč Přehled	Kč
* PPV prac. pomě		14095	1815-	ZAKL.SOC.POJ.	27923
Časová mzda	22 155,75	14095	1257-	ZAKL.ZDR.POJ.	27923
Odob. obohacení čas.	22 155,75 6012	6012	5635-	UHERN.ZDANIT.PR.	27923
Práce přečas 25%	7,50 280	280	500-	POJ.ORG.K.DANI	9494
Mzd. rvyh. Se.Ne	7,50 280	280	3016-	DÍLČI ZAKL.DANĚ	37417
Přemě - přítom. 10%	1918	1918	558-	VÝPOČT. ZALOHA	5625
Přemě - výkeu 15%	2877	2877		ČISTÁ MZDA	19226
Odměny	500	500		Poj.jak. zaměstnavatel.	9494
Řadná dovolená	1,50 11,25 1873	1873		Náklady na zsm.	37975
Překážky na sr.prac	5,50 916	916			
Přip. o na penz.poj.	558	558			
Celkem přijem:					

30 minutes

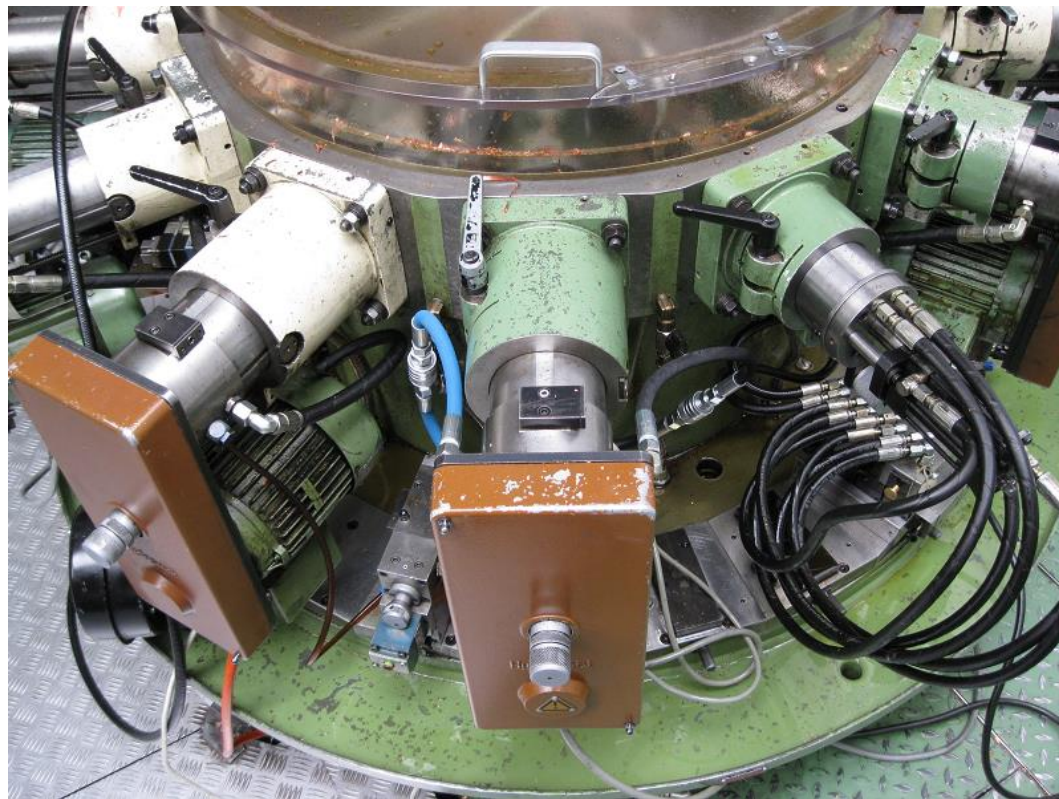
Výroba

Hydromaty



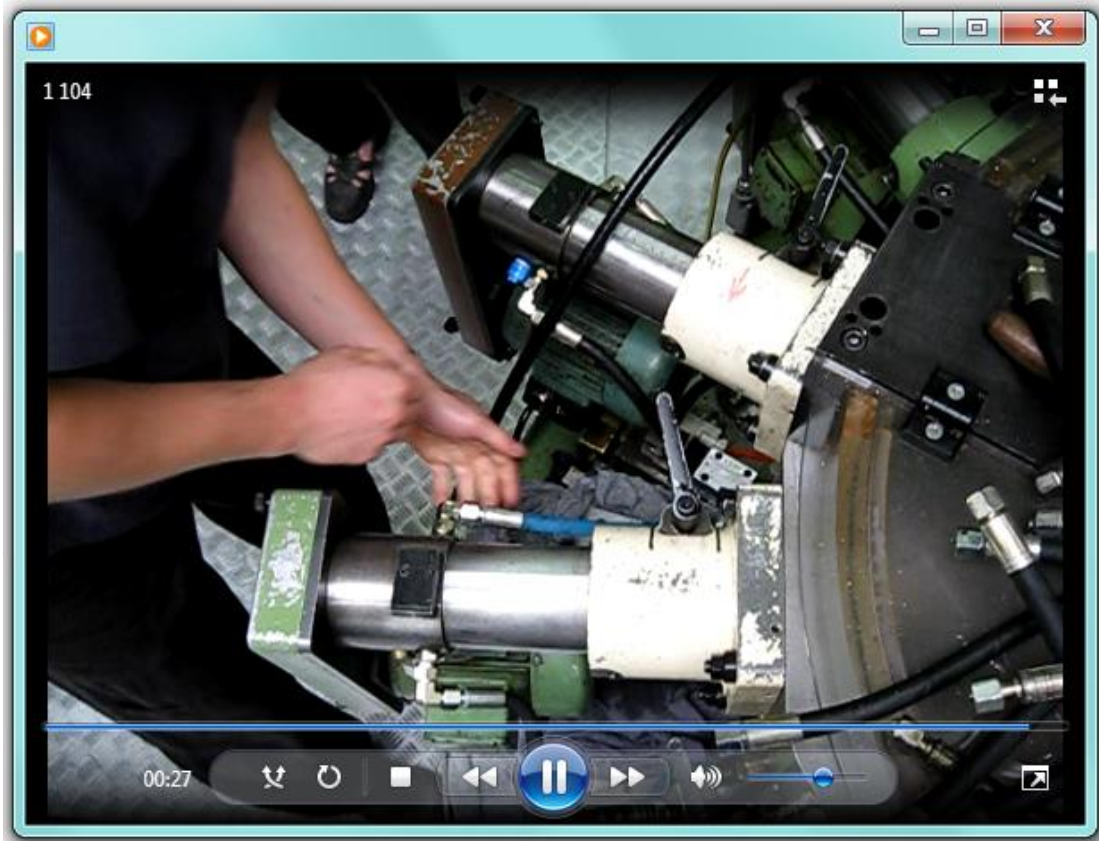
Výroba

Hydromaty



Výroba

Hydromatý



Výroba

Úklid



Bariéry

Anonymní uživatel

RE: Zlepšování

6.8.14 14:58 jako reakce na Anonymní uživatel.

 [Okomentovat](#)  [Odpovědět s citací](#)  [Rychlá odpověď](#)

ZIP? Jako zlepšování? To může každý.. 😬

[Pro hlasování se přihlaste.](#)

 [Nahoru](#)

Anonymní uživatel

RE: Zlepšování

4.8.14 7:43 jako reakce na Anonymní uživatel.

 [Okomentovat](#)  [Odpovědět s citací](#)  [Rychlá odpověď](#)

Taky jsem si chtěl podat ZIP jenže u nás mně to nadřízený nechce dovolit, tak jsem si to chtěl podat i bez jeho svolení. Když jsem ale vyplňoval ty papíry tak na straně tři stejně potřebuju jeho podpis. Ten ZIP je stejně jen pro pár vyvolených který si to můžou podat!

[Pro hlasování se přihlaste.](#)

 [Nahoru](#)

Anonymní uživatel

RE: Zlepšování

14.7.14 2:15 jako reakce na Anonymní uživatel.

 [Okomentovat](#)  [Odpovědět s citací](#)  [Rychlá odpověď](#)

Anonymní uživatel:

“ Lidičky,
už jste podávali někdo námět na zlepšování?
Já jsem podala hned dva co tohle vymysleli.
.....Nic se stále neděje :// K čemu to potom je?
L.

”

Tréninková hra – štíhlá výroba



Co trénink buduje:

- nacházet plýtvání (MUDA),
- podávat návrhy na zlepšení (Kaizen),
- volit priority z více možností,
- dotahovat věci do konce (PDCA),
- zavádět standardy (5S, balancování linek, KPI, ISO, firemní kultura, shop floor management).
- orientovat se v základních pojmech podnikové ekonomiky

Ale hlavně – naučí vidět!

Děkuji za pozornost!

© 2018 Martin Hradský

Tento seminář pořádá

Nakladatelství FORUM s.r.o., divize školení a vzdělávání

Střelničná 1861/8a, Praha 8

tel: +420 251 115 576

fax: +420 251 512 422

office@forum-media.cz

www.forum-media.cz