

## Zadání finálního úkolu k možnosti získat **certifikát** v návaznosti na vzdělávací cyklus **MANAŽER VÝROBY**

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

posledním seminářem jsme dokončili cyklus školení **MANAŽER VÝROBY**. Nyní máte možnost získat certifikát, jako doklad o zvládnutí problematik, které jsme v jednotlivých modulech probrali. Abyste certifikát získali, zpracujte poslední případovou studii podle níže uvedeného zadání.

**Projděte jednotlivými pracovišti Vaší firmy. Hledejte a nacházejte veškeré plýtvání. Zapište je do prvního sloupce tabulky. Do druhého sloupce pak napište, o jaké plýtvání jde (jeho název).**

Jednotlivá plýtvání (7 + 1) naleznete na níže uvedeném obrázku.

### Vzorový příklad:

PŘÍPADOVÁ STUDIE - PLÝTVÁNÍ	
Popis	Druh plýtvání
Operátorovi scházel vstupní materiál, musel jít do skladu nafasovat nový	Čekání, zbytečné pohyby, procesy...
Neprodejné výrobky ve skladu	Zásoby, nadbytečná výroba
...	...

Vypracovanou případovou studii zašlete na moji elektronickou adresu [martin-hradsky@email.cz](mailto:martin-hradsky@email.cz) **nejpozději do 5. 12. 2018**. Provedu vyhodnocení jednotlivých studií a odešlu kolegyni paní Konečné do Nakladatelství FORUM jako podklad pro vytištění certifikátů, které následně obdržíte poštou.

Hodně zdarů při řešení Vám přeje

Martin Hradský

### 7 + 1 možných plýtvání ve výrobě

