

TCO & POSTŘEHY Z PRAXE

Přemysl Žižka
AZ Mobility s.r.o.
21. listopadu 2024



➤ **Správa vozových parků**

Nestlé, Shell, Philips, Fresenius Kabi, Johnson&Johnson, Glenmark

➤ **Konzultační činnost**

Ministerstvo financí, SFDI, ŘSD, České dráhy, Český rozhlas, SŽDC, JMK

➤ **Logistická podpora**

Jaguar Land Rover, BMW, Mazda, Nissan, KIA, Mitsubishi

➤ **Lektorská činnost**

pravidelná školení správců vozových parků

➤ **Odborné publikace**

Fleet, Flotila, Ekonom, Hospodářské noviny



- 1. TCO – CELKOVÉM NÁKLADY NA VLASTNĚNÍ**
- 2. VLIV LIDSKÉHO FAKTORU NA NÁKLADOVOST VOZOVÉHO PARKU**
- 3. EFEKTIVNÍ NÁKUPY PRODUKTŮ A SLUŽEB**
- 4. AKTUALITY**
- 5. ELEKTROMOBILITA**



- 1. TYP SPOLEČNOSTI - SOUKROMÁ/STÁTNÍ**
- 2. VELIKOST VOZOVÉHO PARKU**
- 3. FORMA POŘÍZENÍ**
- 4. CAR POLICY**
- 5. PALIVOVÉ KARTY**
- 6. GPS MONITORING**
- 7. CO BYCH SE RÁD(A) DOZVĚDĚL(A)**



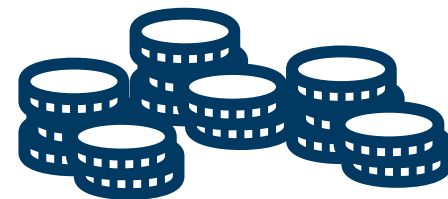
PRVNÍ ČÁST:

**TCO – CELKOVÉ
NÁKLADY NA VLASTNĚNÍ**



**„A PENNY SAVED IS
A PENNY EARNED“**

Benjamin Franklin





- 1. TCO úvodem**
- 2. Pořizovací náklady -> amortizace**
- 3. PHM**
- 4. Servis**
- 5. Financování, daně a poplatky**
- 6. Pojištění**
- 7. Administrativní náklady**
- 8. Obecné – Informace, Car Policy**
- 9. Operativní leasing**



TCO - Total Costs of Ownership

- Total Costs of Aquisition
- Operation Costs

TCM - Total Costs of Mobility - náklady na zajištění mobility

- Nejen vozidla, ale i prostředky hromadné dopravy
- Telekonference

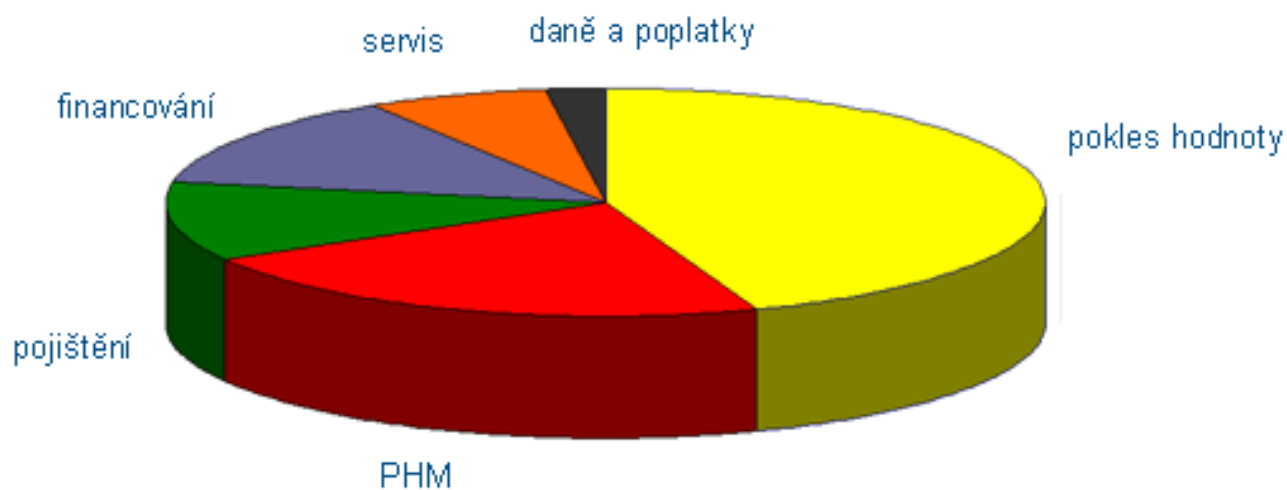


FIREMNÍ NÁKLADY:

- Systematické sledování - klíčové pro efektivní fungování firem
- Díky využití principu TCO je možné náklady VP sledovat a vyhodnocovat průběžně a trvale -> efektivně tak pracovat na jejich optimalizaci



Celkové náklady na vlastnění vozidla - TCO



FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady



STRATEGIE PŘI POŘIZOVÁNÍ VOZOVÉHO PARKU

POŘIZOVACÍ NÁKLADY – AMORTIZACE

○ Struktura VP

- zajištění potřeb firmy
- benefiční vs. referentské vozidlo
- předpokládané nájezdy, způsob využívání
- sdílená vozidla

○ Výběr modelů (Car Policy)

- segment (hierarchie ve firmě), praktické požadavky
- karoserie
- palivo
- vybavení – bezpečnost & funkčnost vs. komfort
- předpokládaná zůstatková hodnota

○ Způsob pořízení

- emailová poptávka
- elektronické nákupní systémy, aukce

○ Způsob prodeje

- přímý prodej, prodej zaměstnanci
- autobazar
- aukce



POŘIZOVACÍ NÁKLADY A AMORTIZACE

- i. Správně načasujte vyřazení vozidla a pořízení nového
- ii. Výběr vozidla – zapomeňte na předsudky
- iii. Prostřídejte málo a hodně vytěžovaná vozidla
- iv. Nebojte se podepsat rámcovou smlouvu s dodavateli





i. Správně načasujte vyřazení vozidla a pořízení nového

Komplexní přístup – náhled:

- neměřitelné parametry
(reprezentace firmy, úroveň aktivní/pasivní bezpečnosti, poruchovost, ekologie atd.)
- měřitelné parametry -> TCO
(porovnání – stávající vozidlo vs. uvažované k pořízení)



ii. Výběr vozidla – zapomeňte na předsudky

Výběr bez předsudků:

- různě „povedené“ modely jednotlivých značek
(„německé vs. francouzské vs. japonské“ značky)
- výhodnost jednotlivých modelů se může v čase měnit
(nový model na trhu vs. dobíhající)



iii. Prostřídejte málo a hodně vytěžovaná vozidla

- ideálně prostřídejte stejná, ale různě vytěžovaná vozidla
(vhodnější řešení než rekalkulace, seniorní vs. juniorní pozice)



iv. **Nebojte se podepsat rámcovou smlouvu s dodavateli**

- vhodné plánování obnovy vozového parku
- možnost závazku odběru počtu vozidel
- získání výhodnějších podmínek pořizovacích cen vozidel
- pozor na sankce při nedodržení smluvních podmínek (nesplnění odběrového závazku)

FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady



- Motorizace, převodovka, systém pohonu
- Styl jízdy
- Způsob účtování soukromých jízd<->GPS monitoring
- Cena a typ paliva
 - Palivové karty
 - Preferované ČS
 - Typ paliva



BEZPEČNÉ A SPRÁVNÉ UŽÍVÁNÍ VOZIDLA

- i. Motivujte zaměstnance k ohleduplnému zacházení s vozidly
- ii. Bezpečné ovládání vozidla





i. Motivujte zaměstnance k ohleduplnému zacházení s vozidly

- pozitivní dopad na opotřebení vozidla
(nižší servisní náklady)
- pozitivní dopad na spotřebu PHM
- stanovte jasná pravidla – ideálně motivační
(někdy je však potřeba přistoupit k represí)



ii. Bezpečné ovládání vozidla

- neustálý proces práce se zaměstnanci
(defenzivní jízda)
- pozitivní efekt hodnocení zaměstnanců
- vysvětlíte zaměstnancům, jak správně a bezpečně ovládat vozidlo
(špatná poloha za volantem, neznalost ovládání prvků
aktivní a pasivní bezpečnosti – nezbytné pro jejich
správnou funkčnost)



CENA A KVALITA PALIVA

- i. Rozdíly v ceně jsou mezi jednotlivými sítěmi ČS
- ii. Rozdíly v ceně dle polohy ČS v rámci jedné sítě
- iii. Vytipovat ČS na běžných trasách
- iv. Sledovat výsledky ČOI



GPS MONITORING

- i. Na začátku v tom budete sami, naštěstí jen na začátku
- ii. Udělejte si jasno, co od GPS monitoringu očekáváte a skutečně potřebujete
- iii. Stanovte jasná pravidla, jakým způsobem se tvoří a kontroluje kniha jízd
- iv. Rozšířené funkce GPS monitoringu





i. Na začátku v tom budete sami, naštěstí jen na začátku

- negativní přijetí od zaměstnanců – uživatelů vozidel
(dáno předsudky o GPS monitoringu)
- trpělivě vysvětlujte, jaké výhody má GPS monitoring, a to i pro samotné uživatele
(snadnější tvorba knihy jízd)
- nejhlasitější kritici mají k tomu „své“ důvody



ii. Udělejte si jasno, co od GPS monitoringu očekáváte a skutečně potřebujete

- velký rozsah využití GPS monitoringu
(od tvorby podkladů pro knihu jízd až po dispečerské funkce)
- platte za to, co skutečně používáte / potřebujete
- vyžádejte si reference a testovací přístup



iii. Stanovte jasná pravidla, jakým způsobem se tvoří a kontroluje kniha jízd

- i přes automatizované zpracování dat vyžaduje GPS monitoring spolupráci s uživatelem vozidla
- stanovte termíny měsíční uzávěrky pro generování knihy jízd a způsob přístupů uživatelů do systému (editace jízd soukromé vs. služební, korekce tachometrů)



iv. Rozšířené funkce GPS monitoringu

- ideální připojení GPS jednotky na sběrnici CAN
(odpadá nutnost korekcí tachometrů, více dat k dispozici)
- hlídání pohybu vozidla
(výstraha při odtahu vozidla nebo pohybu vozidla mimo danou oblast)
- hodnocení způsobu jízdy řidičů
(ohleduplná / defenzivní vs. agresivní jízda)

FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady



○ Výběr dodavatelů

- Autorizovaný vs. neautorizovaný servis
- Výběrové řízení
- Stanovení smluvních podmínek a jejich dodržování
- Kontrola
 - prověření kvality servisních služeb
 - fakturace

○ Typ pneumatik



- Pojistné události – způsob participace zaměstnance
- Styl jízdy
- Přístup uživatelů
 - Opotřebení
 - Kontrola stavu vozidel
 - Sdílená vozidla!



SERVISNÍ SMLOUVY

- i. Stanovení transparentních podmínek poskytování servisních služeb
(možnost jednoduché kontroly dodržování smluvních podmínek, autorizovaná / neautorizovaná síť)
- ii. Komplexní pokrytí všech servisních služeb
(poskytnutí všech služeb za „stejně“ výhodných podmínek, poskytnutí kalkulace servisních nákladů)



KONTROLY

- i. Prověření kvality servisních prací
(významný preventivní účinek)
- ii. Kontrola fakturace
(formální a obsahová správnost)
- iii. Kontrola dodržování smluvních podmínek



PNEUMATIKY

- i. Velikost kol – větší neznamená lepší
- ii. Značka pneumatik – ty levné mohou přijít draho
- iii. Rezervní kolo – jistota mobility





i. Velikost kol - pneumatik

➤ velká kola jsou líbivější, ale

=> větší pneumatiky = vyšší náklady

=> nižší komfort

=> vyšší opotřebení a riziko poruch dílů podvozku



ii. Značka pneumatik

- dražší a kvalitnější pneumatiky mohou mít delší životnost
(přepočet nákladů na 1 ujetý km)
- běžnější značky/model/typ pneumatiky se podstatně lépe shání v případě náhrady pneu po defektu
- „Runflat“, ContiSeal
- Specifické pneumatiky pro elektromobily



iii. Rezervní kolo

- větší flexibilita v případě defektu
(po defektu nejste tak limitováni potřebou navštívit
neprodleně pneuservis)



NÁHRADNÍ VOZIDLA

- i. Od koho si půjčit náhradní vozidlo?
- ii. Pojištění náhradního vozidla a asistenční služba
- iii. Dočasné vozidlo (před dodáním objednaného vozidla)
- iv. Využívejte náhradního vozidla z POV



i. Od koho si půjčit náhradní vozidlo?

- motivace servisu provést servisní zásah na vozidle v co nejkratším čase
(pokud servis sám poskytuje náhradní vozidlo za úplatu)
- půjčovna vs. poskytovatel servisu
(cena a flexibilita služby, kvalita vozidel)



ii. Pojištění náhradního vozidla a asistenční služba

- pohlídejte si podmínky asistenční služby
- ověřte si podmínky zapůjčení po ukončení bezplatného období zapůjčení vozidla
(obvykle po 5 dnech zápůjčky)



iii. Náhradní vozidlo před dodáním objednaného vozidla

- zeptejte se na možnost využití náhradního vozidla před dodáním pořizovaného vozidla
(prodejce vozidel, leasingová společnost)



iv. Využívejte náhradního vozidla z POV

- v případě nezaviněné nehody používejte adekvátní náhradní vozidlo

FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady



- Volba správné formy pořízení VP
 - Zohlednit i povahu činnosti firmy
 - Časté porovnání TCO při nákupu do majetku vs. OL
- Efektivní výběrové řízení <-> soutěž mezi dodavateli



- Objektivně dané – bez možnosti ovlivnit – zrušení silniční daně
- DPH – služební a soukromé jízdy – evidence
- Dálniční známky – nízkoemisní a bezemisní vozidla

FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady



○ Parametry pojištění

- Výše spoluúčasti
- Doplnková pojištění
- Asistenční služba

○ Flotilové pojistné smlouvy



POJIŠTĚNÍ

- i. Stanovte správné parametry pojištění
- ii. Pojištění GAP
- iii. Pojištění odpovědnosti zaměstnanců za škody způsobené zaměstnavateli





i. Stanovte správné parametry pojištění

- zvolte správnou výši spoluúčasti u hav. pojištění
(minimální rozdíl mezi 10% a 5% spoluúčastí)
- vyberte doplňkové pojištění
(skla, zavazadla, úrazové pojištění, živel, vandalismus)
- vyberte vhodnou asistenční službu
- zvažte pojištění náhradního vozidla



ii. **Pojištění GAP** (*Guaranteed Asset Protection Insurance*)

- pojištění „na jistotu“
- zvažte rizika odcizení vozidla, případně jeho totální škody



iii. **Pojištění odpovědnosti zaměstnanců za škody způsobené zaměstnavateli**

- jistota i komfort pro zaměstnance
- reálné náklady vs. potencionální přínos

FLEET MANAGEMENT V PRAXI - TCO



TCO

- Pořizovací náklady -> Amortizace
- PHM
- Servis
 - Údržba
 - Opravy
 - Pneuservis
- Financování, daně a poplatky
- Pojištění
- Administrativní náklady
 - Mzdy
 - Režijní náklady

ADMINISTRATIVNÍ NÁKLADY



- Způsob správy VP
 - interní vs. externí správa
 - správa dokladů
- Efektivita procesů
- Reporting
- Školení – e-learning



Doplňující informace:

- ✓ **INFORAMCE – EVIDENCE VP**
- ✓ **CAR POLICY**
- ✓ **OPERATIVNÍ LEASING**



EVIDENCE VOZOVÉHO PARKU

- i. Budete mít data o vozovém parku na jednom místě
- ii. Univerzálnost výstupů – srozumitelnost pro každého
- iii. Usnadní hlídání termínů a plánování úkolů



i. Evidence celého VP na jednom místě

- ideálně na jednom sdíleném místě s přístupem všech odpovědných osob
- vždy aktualizované údaje – stanovení odpovědné osoby za správu dat
- v různé podobě od souboru v excelu po specializovaný informační systém



ii. Univerzálnost výstupů

- jednoduchá-intuitivní práce s daty
- výstupy „na počkání“
- kvalita výstupů je úměrná kvalitě vstupů
- možnost hromadných importů/exportů



iii. Hlídání termínů a plánování úkolů

- upozornění a avíza důležitých akcí
(servisní prohlídky, konec smlouvy OL, STK, atd..)
- přímá komunikace s uživateli systému
- využití i pro rezervace sdílených vozidel



- Správně nastavená a fungující Car Policy = klíčový nástroj pro efektivní správu VP - opora pro správce vozového parku
- Nezbytné přizpůsobení Car Policy potřebám firmy a velikosti VP
- Výjimky mohou být velmi kontraproduktivní
- Důležitá je průběžná aktualizace

OPERATIVNÍ LEASING



- Rostoucí trend -> časté porovnání forem pořízení
- Státní firmy -> Česká pošta, České dráhy
- Vyšší počet poskytovatelů OL
- Menší společnosti -> schopnost zvládnout objem
v odpovídající kvalitě & dostatečné územní pokrytí
- Rozdíly v kvalitě služeb
- Ideálně zajištění služby 2–3 dodavateli
(permanentní soutěž mezi poskytovateli OL)



○ Poptávání nabídek OL:

Rozpad ceny na dílčí položky

Celková cena za 1 ujetý km

Poptávejte skutečný scénář provozu vozidla
(doba a nájezdy odpovídající zaměření vozidla)

Pokud se nájezdy liší, přistupte včas k rekalkulaci
(rekalkulace je výhodnější než vyúčtování na základě ceny
„přejetých/nedojetých“ km)



- **Převzetí SVP jen částečné – zůstává prostor pro správce VP (často externího) i optimalizaci nákladů**

PHM

nadměrné opotřebení

rekalkulace

pojistné události



1. TCO
2. Pořizovací náklady -> amortizace
3. PHM
4. Servis
5. Financování, daně a poplatky
6. Pojištění
7. Administrativní náklady
8. Obecné – Informace, Car Policy
9. Operativní leasing

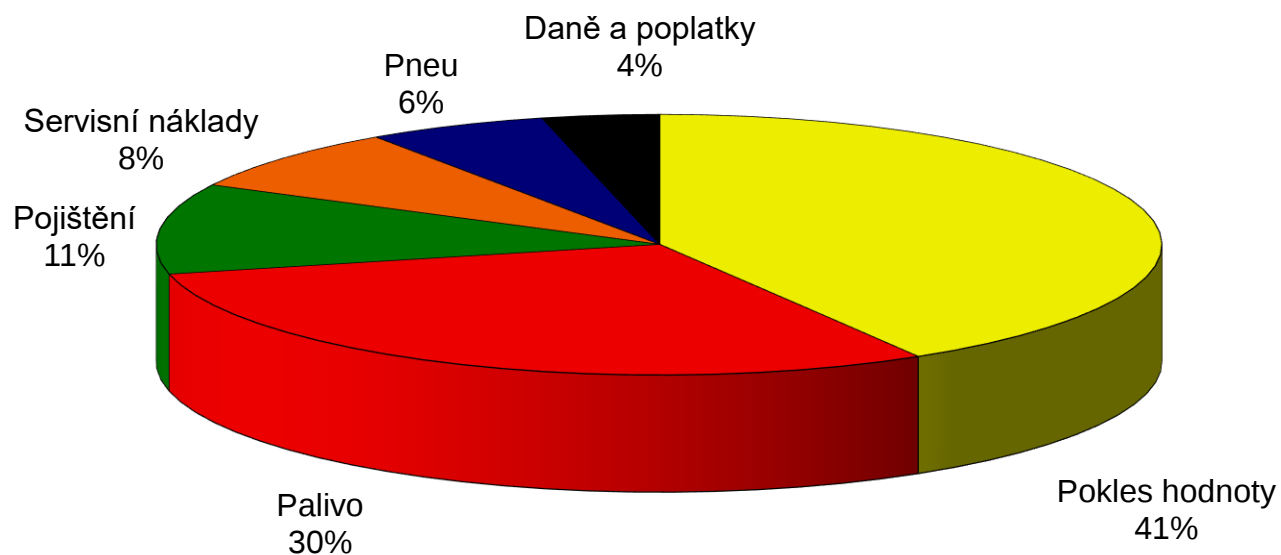
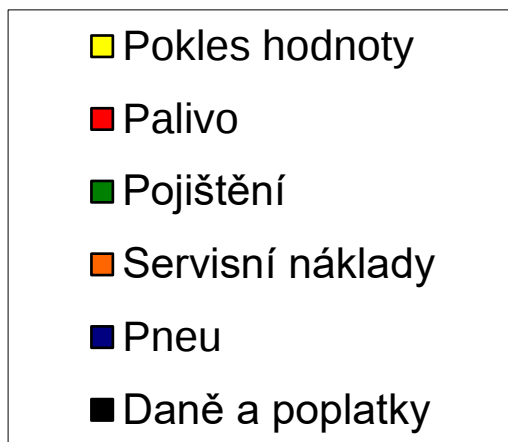


*KONEC PRVNÍ ČÁSTI
DALŠÍ:*

**VLIV LIDSKÉHO FAKTORU
NA NÁKLADOVOST
VOZOVÉHO PARKU**



- 1. VLIV LIDSKÉHO FAKTORU NA SLOŽKY TCO**
- 2. ZŮSTATKOVÉ HODNOTY**
- 3. SPOTŘEBA PHM**
- 4. SERVISNÍ NÁKLADY**
- 5. PNEUMATIKY**
- 6. POJISTNÉ UDÁLOSTI**





PŘÍMÝ VLIV LIDSKÉHO FAKTORU NA SLOŽKY TCO

ZŮSTATKOVÉ HODNOTY

SPOTŘEBA PHM

POJIŠTĚNÍ A POJISTNÉ UDÁLOSTI

SERVISNÍ NÁKLADY

PNEUMATIKY

AŽ 95% z TCO



PŘÍMÝ VLIV LIDSKÉHO FAKTORU NA SLOŽKY TCO

**NIKDY NEKONČÍCÍ
PRÁCE S LIDMI**



1. KONTROLNÍ MECHANISMY

TRANSPARENTNOST

PREVENTIVNÍ CHARAKTER

2. NÁPRAVNÁ OPATŘENÍ

MOTIVACE KE ZLEPŠENÍ -> OCENĚNÍ/ODMĚNY

REPRESE -> PODÍL NA VÍCENÁKLADECH



ZŮSTATKOVÉ HODNOTY

- i. Odprodej vozidla při vyřazení zaměstnanci
- ii. Průběžné sledování stavu vozidel
- iii. Podíl na vícenákladech za nadměrné opotřebení



SPOTŘEBA PHM

- i. Pravidelné sledování spotřeby PHM
 - porovnání s normovanou spotřebou
 - porovnání řidičů v rámci firmy
- ii. Kontrola čerpání počtu litrů na jedno tankování vs. objem nádrže
- iii. Kontrola čerpání prémiových paliv



SERVISNÍ NÁKLADY A PNEUMATIKY

- i. Sledování a porovnávání servisních nákladů uživatelů vozidla -> komunikace s uživateli
- ii. Sledování životnosti pneumatik a počtu defektů



POJISTNÉ UDÁLOSTI

- i. Průběžné sledování škod na vozidlech
- ii. Podíl uživatelů vozidel na škodách



***KONEC DRUHÉ ČÁSTI
DALŠÍ:***

**EFEKTIVNÍ NÁKUPY
PRODUKTŮ A SLUŽEB**



- 1. Pořízení vozového parku**
- 2. Pohonné hmoty**
- 3. Servisní služby**
- 4. Pojištění**
- 5. Doplnkové služby pro správu vozového parku**

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU

- i. Nákup do majetku
- ii. Finanční leasing
- iii. Operativní leasing
- iv. Půjčovna – krátkodobý pronájem



POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



NÁKUP DO MAJETKU

- i. Interní zdroje pro nákup vozidel - dostatek hotovosti a stabilní cash-flow
- ii. Externí zdroje pro nákup vozidel - úvěry
 - banky, *nízká úroková míra*
 - spřízněné firmy, *daňová optimalizace*

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



FINANČNÍ LEASING

i. Leasingové společnosti

specializace - odbornost + doplňkové služby (pojištění)

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



OPERATIVNÍ LEASING

- i. Pronájem vozidla = komplexní služba - zajištění mobility

specializace – odbornost

jednoduchost

transparentní plánování nákladů -> provozní náklady

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



PŮJČOVNA

i. Krátkodobé řešení nedostatku vozidel

Podmínky zapůjčení:

- *nájezd km*
- *pojištění výše spoluúčasti*
- *asistenční služby*
- *doplňkové služby*

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



PŘI VÝBĚRU DODAVATELE/SLUŽBY:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky -> Co od pořízení VP očekáváte -> stanovte formu pořízení
- ii. Oslovte více dodavatelů -> reference
- iii. Konzultujte s nimi Vaše potřeby, specifické požadavky
- iv. Stanovte priority a způsob hodnocení nabídek
- v. Plánujte výběr dodavatele, abyste se při rozhodování nedostali do časové tísně a udělali chybné rozhodnutí
- vi. Případně si nechte nabídky posoudit nezávislým odborníkem

POŘÍZENÍ VOZOVÉHO PARKU



OPERATIVNÍ LEASING

- i. Vyberte formu kalkulace - uzavřená vs. otevřená
- ii. Vydefinujte přesně své požadavky
- iii. Oslovte více dodavatelů - vytvořte mezi nimi soutěž
- iv. Věnujte pozornost řešení více nákladů (náhradní vozidla, nadměrné opotřebení)
- v. Prostudujte si pečlivě návrh smlouvy a VOP/VPP
- vi. Hodnoťte nabídky z pohledu TCO a možných rizik více nákladů i rekalkulací a ceny přejetých/nedojetých km



POHONNÉ HMOTY – TANKOVACÍ KARTY

- i. Nezávislí dodavatelé palivových karet
- ii. Sítě čerpacích stanic/dodavatelé palivových karet



PŘI VÝBĚRU DODAVATELE/SLUŽBY:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - pokrytí – akceptace typu palivové karty (nejbližší okolí – lokální, celá ČR, ČR + zahraničí)
 - parametry palivové karty (druhy a skupiny zboží, zadávání stavu tachometru, změna PIN)
 - forma a frekvence vyúčtování, datum splatnosti, bankovní záruka
- ii. Podmínky účtování čerpání PHM – sleva z 1 litru vs. list price
- iii. Doplnkové služby - webové rozhraní s přehledy tankování -> exporty



SERVISNÍ SLUŽBY

- i. Autorizované servisy
- ii. Neautorizované servisy



AUTORIZOVANÝ SERVIS:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - vhodnější pro novější vozidla -> svolávací akce pod kontrolou
 - náročnější opravy po nehodě nebo poruchách elektroniky
 - přihlídnutí výrobce k pozáručním vadám – kulance
- ii. Uzavřete se servisem rámcovou smlouvu – servisní smlouvu s detailním popisem rozsahu služeb a poskytovaných slev



NEAUTORIZOVANÝ SERVIS:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - vhodnější pro běžnou údržbu
 - síť nezávislých servisů – možnost hromadné fakturace, garantování stejných podmínek v celé síti (kvalita a cena služeb)
- ii. Uzavřete se servisem rámcovou smlouvu – servisní smlouvu s detailním popisem rozsahu služeb a poskytovaných slev



POJIŠTĚNÍ

- i. Přímo od zástupce pojišťovny
- ii. Prostřednictvím makléře



POJIŠTĚNÍ:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - limity povinného ručení
 - spoluúčasti na havarijním pojištění
 - doplňková pojištění (úrazové, zavazadla, náhradní vozidlo)
 - asistenční služba a její rozsah
- ii. Přihlédněte k referencím pojistitele
- iii. Vytvořte mezi dodavateli soutěž + porovnávejte porovnatelné nabídky



DOPLŇKOVÉ SLUŽBY

- i. GPS monitoring
- ii. Poradenství
- iii. Externí správa VP



GPS MONITORING:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - rozsah služby - sběr informací (CAN, styl jízdy řidiče, roaming)
 - webové rozhraní pro administraci a uživatele
- ii. Přihlédněte k referencím dodavatele
- iii. Vytvořte mezi dodavateli soutěž + porovnávejte porovnatelné nabídky



PORADENSTVÍ:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky - projekt
 - rozsah služby a způsob vyúčtování nebo stanovení odměny pro dodavatele
- ii. Přihlédněte k referencím dodavatele - odbornost, pozor na potenciální střety zájmů
- iii. Vytvořte mezi dodavateli soutěž + porovnávejte porovnatelné nabídky



EXTERNÍ SPRÁVA VP:

- i. Co nejpřesněji vydefinujte vlastní požadavky
 - rozsah služby, definování povinností dodavatele (řešení operativy, reporting, jednání s dodavateli)
 - způsob vyúčtování (paušální za 1 vozidlo ve správě, dle odvedené práce)
- ii. Přihlédněte k referencím dodavatele - odbornost, pozor na potenciální střety zájmů
- iii. Vytvořte mezi dodavateli soutěž + porovnávejte porovnatelné nabídky



***KONEC TŘETÍ ČÁSTI
DALŠÍ:***

AKTUALITY - DISKUSE



- 1. Dotace na elektromobily**
- 2. Dálniční známky plug-in hybridy**
- 3. Přidanění pořizovací ceny elektromobil, plug-in hybrid**
- 4. Kvalita a rychlost poskytovaných servisních služeb**
- 5. Veřejné zakázky – komplikace při výběru dodavatelů**
- 6. Rozsah nabídky vozidel na trhu a dodací doby**



***KONEC ČTVRTÉ ČÁSTI
DALŠÍ:***

ELEKTROMOBILITA



- 1. Elektromobilita obecně**
- 2. Legislativa a státní podpora**
- 3. Porovnání elektromobil vs. automobil se spalovacím motorem**
- 4. Registrace elektromobilů v ČR**
- 5. Diskuse**
- 6. Shrnutí**



- 1. Technologie známá od samotných začátků automobilismu**
- 2. Zdroje elektrické energie**
 - Externí
 - Baterie
 - Vodík
- 3. Budoucí vývoj vlastnění a provozování automobilů**
 - Car sharing
 - Pay on use

1. Flotilové limity emisí CO₂

- 95 g / km -> pokuta 95 EUR za každý gram navíc
- NEDC -> WLTP

2. Legislativní balíček Fit for 55

- Snížení emisí o 55% do roku 2030
- Bezemisní automobily od roku 2035

3. Lokální omezení

- Mýto
- Zákaz vjezdu do měst
- Silniční a registrační daně

4. Státní sektor – evropská směrnice

	Od účinnosti zákona do 31. 12. 2025	Od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2030
Osobní a LUV	29,7 %	29,7 %
Nákladní automobily	9 %	11 %
Autobusy	41 %	60 %



1. Programy MPO a MŽP

- Pořízení elektromobilu nebo dobíjecího místa (omezení)
- Dotace NZÚ (domácí dobíjecí stanice)

2. Fond obnovy EU

- Výzva SDA pro podporu elektromobility

3. Ostatní podpora

- Odpuštění zpoplatnění dálnic
- Odpuštění silniční daně
- Bezplatné parkování v placených zónách

Elektromobil vs. konvenční automobil



VÝHODY

- nižší náklady na pohonné hmoty zvláště v případě optimalizovaného způsobu dobíjení (při využívání domovské dobíjecí stanice je tento benefit ještě markantnější)
- nižší servisní náklady
- snadnější uživatelské ovládání
- nižší ceny povinného ručení
- spolehlivost
- lokálně bezemisní
- nízký hluk
- jízdní vlastnosti
- rekuperace energie
- nemožnost zcizení pohonných hmot

Elektromobil vs. konvenční automobil



NEVÝHODY

- vyšší pořizovací ceny
- velké rozdíly a výkyvy v zůstatkových hodnotách jednotlivých modelů
- vysoké náklady na elektřinu při rychlodobíjení
- nerozvinutá infrastruktura pro veřejné dobíjení
- doba dobíjení (malá flexibilita na delších cestách)
- vyšší ceny havarijního pojištění
- vyšší ceny pneumatik
- vyšší pohotovostní hmotnost -> nižší užitečné zatížení hlavně u lehkých užitkových vozidel

Registrace elektromobilů v ČR



REGISTRACE NOVÝCH OSOBNÍCH VOZIDEL ZA ROK 1-10/2024

		Palivo									Celkem
	Benzín	Nafta	CNG	Benzin + LPG	Vodík	Elektro	Benzin + El.	Nafta + El.			
Celkem	126426	49171	216	3603	0	8706	4667	263	193069		
Podíl	65,48	25,47	0,11	1,87	0	4,51	2,42	0,14	100		

Registrace elektromobilů v ČR



Značka	Elektro	Podíl
Tesla	3099	35,60 %
Škoda	1203	13,82 %
Volvo	784	9,01 %
Volkswagen	532	6,11 %
Hyundai	465	5,34 %
BMW	423	4,86 %
Mercedes-Benz	401	4,61 %
MG	347	3,99 %
Kia	223	2,56 %
Toyota	165	1,90 %
Ford	148	1,70 %
Opel	142	1,63 %
Peugeot	134	1,54 %
Renault	112	1,29 %
Fiat	75	0,86 %
Audi	66	0,76 %
Dacia	63	0,72 %
Citroën	56	0,64 %
Mini	55	0,63 %
Porsche	55	0,63 %
Celkem	8706	100,00 %

Děkuji za pozornost!

OTÁZKY A ODPOVĚDI

DISKUSE